

Fowala Seminar Nr. 370

# PERSONALBINDUNG IST CHEFSACHE

Freitag, 26. Juni 2026, St. Gallen



Co-Organisatoren: WaldSchweiz, Forstpersonalverband Schweiz

Träger fowala:

**FVW** | **SSF**

Fachverein Wald SIA  
Société spécialisée de la forêt SIA  
Associazione specializzata della foresta SIA



Schweizerischer Forstverein  
Société forestière suisse  
Società forestale svizzera



**aifsi**  
accademici e ingegneri forestali  
della montagna italiana

**Alumni BFH**  
HAFL

## ANGABEN ZUM THEMA

Wie können wir gut ausgebildete Mitarbeitende im Forst halten? Der Lohn in der Branche ist nur einer von vielen Aspekten. Welche Möglichkeiten im Bereich der Personalführung habe ich als Betriebsleiter:in, meinem Personal praktikable, zeitgemässe und ansprechende Bedingungen zu bieten? Wie fördere ich meine Mitarbeitenden individuell? Welche Aus- und Weiterbildungs- und Diversifizierungsmöglichkeiten gibt es? Antworten auf diese Fragen erhalten Sie am Seminar und Sie reflektieren, wie Sie in Ihrem Betrieb in diesen Themen einen Schritt weiterkommen können.

## ZIELE DER VERANSTALTUNG

Die Teilnehmenden

- identifizieren und priorisieren Handlungsmöglichkeiten für die Personalbindung und die Personalförderung in Ihrem Betrieb (inkl. Handlungsanleitung).
- kennen Grundlagen zur Personalbindung und stärkenorientierten Förderung von Mitarbeitenden.
- kennen gute Beispiele von Personalführung in Forstbetrieben.
- haben einen Überblick über die Weiterbildungsangebote im Wald- und Naturbereich.

## ZIELPUBLIKUM

Forstbetriebsleiter, Vorgesetzte von Forstpersonal, Personalverantwortliche für Forstpersonal und weitere Interessierte

## KURSLEITUNG UND MODERATION

*Daniel Landolt* Forstingenieur ETH, MAS SHE. Projektleiter der Studie «Dem Fachkräftemangel im Wald begegnen» im Auftrag der OdA Wald Schweiz. Leiter Fachbereich Umwelt und Energie bei Interface, Luzern.

## Beiträge und Diskussion

*Urban Hettich* Forstingenieur ETH, Leiter Forst und Natur bei der Ortsbürgergemeinde St.Gallen, Vorstandsmitglied WaldStGallen WaldLiechtenstein.

*Christoph Vogel* Dozent am Institut für Personalmanagement und Organisation, FHNW. Fachgebiet: Personalmanagement und Führung in KMU und kleinen Organisationen, Gewinnung und Bindung von Mitarbeitenden, Schlüsselfunktionen und Talente in Organisationen

*Julia Isler* Co-Leiterin von Codoc (Koordination und Dokumentation Bildung Wald, einer Fachstelle des Bundes, welche die forstliche Bildung fördert). Als Umweltnaturwissenschaftlerin (MSc ETH) arbeitet sie im Büro Kaufmann + Bader GmbH an diversen Projekten in den Bereichen Aus- und Weiterbildung, Forstliche Planung sowie Natur und Umwelt.

## PROGRAMM

09.30	<i>Begrüssung der Teilnehmenden und Vorstellung der Referenten</i>	D. Landolt
	<b>Studie zum Fachkräftemangel</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Wie gross ist der Fachkräftemangel im Wald?</li><li>• Was sind die Gründe?</li><li>• Wie kann dem Fachkräftemangel entgegengetreten werden?</li></ul>	D. Landolt
	<b>Mitarbeiterbindung in KMU – so gelingt sie</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Grundlagen</li><li>• Tipps und Tricks</li><li>• Möglichkeiten für eigenen Betrieb andenken und diskutieren</li></ul>	Ch. Vogel
	Gemeinsames Mittagessen und Austausch	
	<b>Personalführung und Mitarbeitendenbindung in der Praxis</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Beispiele aus der Ortsbürgergemeinde St.Gallen</li><li>• Austausch über weitere Beispiele</li></ul>	U. Hettich
	<b>Kurse und Weiterbildungsmöglichkeiten</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Überblick Angebote im Wald- und Naturbereich</li><li>• Anregungen für die eigenen Mitarbeitenden sammeln</li></ul>	J. Isler
	<b>Abschluss</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Reflexion für die eigene Situation: Was nehme ich mit und was möchte ich angehen</li></ul>	D. Landolt
15:30	Ende	

## ANGABEN ZUR ORGANISATION

### DATUM, ORT UND ZEIT

Freitag, 26. Juni 2025, Ortsbürgergemeinde St.Gallen, Stadthaus, Gallsstrasse 14, 9001 St.Gallen (10 Min. Fussdistanz vom Bahnhof St. Gallen), 09:30 – 15.30 Uhr, inkl. gemeinsamem Mittagessen.

### SPRACHE

Die Kurssprache ist Deutsch.

### TEILNAHMEGEBÜHREN

CHF 290.- pro Person (inkl. Mittagessen)

CHF 220.- pro Person (für Mitglieder der Träger- und Partnerorganisationen, inkl. Mittagessen)

CHF 60.- für Studierende (inkl. Mittagessen)

### KURSUNTERLAGEN

Die Präsentationen werden den Teilnehmenden an der Veranstaltung zur Verfügung gestellt (physisch und digital).

## ANMELDUNG

Anmeldung via Internet: [www.fowala.ch](http://www.fowala.ch), **Anmeldefrist: 26.05.2025**. Die angemeldeten Personen erhalten eine Anmeldebestätigung.

## ABMELDUNG

Bei Abmeldung weniger als 20 Tage vor Beginn der Veranstaltung werden 50% der Kurskosten fällig. Bei Rücktritt weniger als 5 Tage vor Kursbeginn oder bei Nichterscheinen werden die vollen Kursgebühren verrechnet.

## AUSKUNFT

Kurssekretariat: Fortbildung Wald und Landschaft; Tel.: 078 878 5772; e-Mail: [info@fowala.ch](mailto:info@fowala.ch)

Co-Organisation:



**WaldSchweiz**

Verband der Waldeigentümer



Association Suisse du personnel Forestier  
Verband Schweizer Forstpersonal  
Associazione dei Forestali Svizzeri

Finanzielle Unterstützung:



Schweizerische Eidgenossenschaft  
Confédération suisse  
Confederazione Svizzera  
Confederaziun svizra

**Bundesamt für Umwelt BAFU**

Zertifikat:



Europäischer Qualitätsstandard für Weiterbildungsinstitutionen  
Certified standard for quality in non-formal and informal learning  
Certificato standard di qualità per l'istruzione non formale e informale